STRATEJİ İNKİŞAF

2024-cü il üzrə

HESABAT

Naxçıvan Dövlət Universitetinin Strateji İnkişaf Planı universitetin Elmi şurasının 06 sentyabr 2023-cü il tarixli 01 saylı protokolu ilə təsdiq edilmişdir.

(+99436) 544-08-61

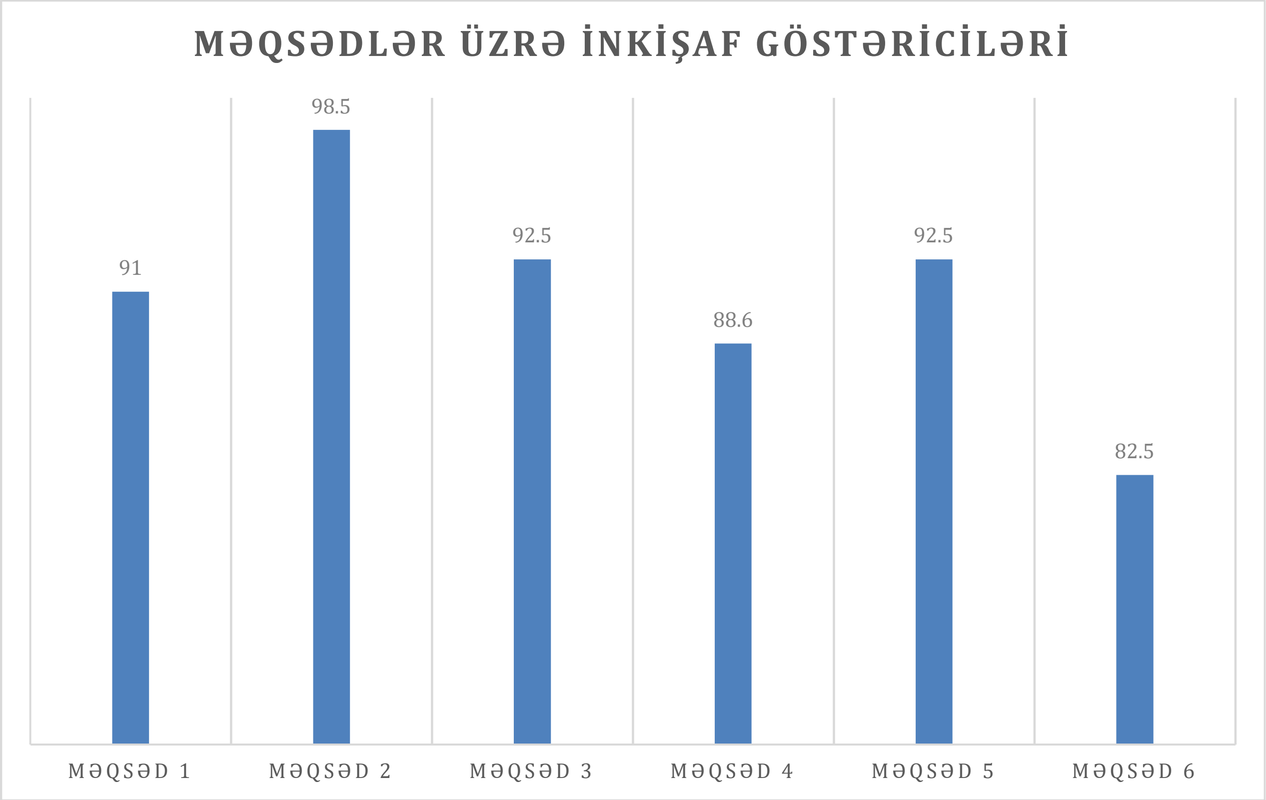
r.jafarli@ndu.edu.az

www.ndu.edu.az

Naxçıvan Dövlət Universiteti Strateji inkişaf planında 6 məqsəd, 13 hədəf, 72 alt hədəf mövcuddur.

Naxçıvan Dövlət Universitetinin 2024-cü il üzrə Strateji İnkişaf Planında qarşıya qoyulmuş məqsədlərin və hədəflərin yerinə yetirilmə göstəriciləri sistemli şəkildə təhlil edilmişdir. Sistemli təhlil aparılarkən Təsdiqedici sənədlər bazasından istifadə edilmişdir. Təsdiqedici sənədlər bazasında yüklənmiş sübutlardan inkişaf göstəricilərinin müəyyənləşdirilməsi üçün ardıcıl olaraq struktur təhlili, uyğunluq təhlili, kəmiyyət təhlili, keyfiyyət təhlili aparılmışdır.

Təhlil nəticəsində, iki il ərzində universitetin ümumi inkişafında müşahidə olunan irəliləyişlərlə yanaşı, bəzi sahələrdə geriləmələrin də olduğu müəyyən edilmişdir.

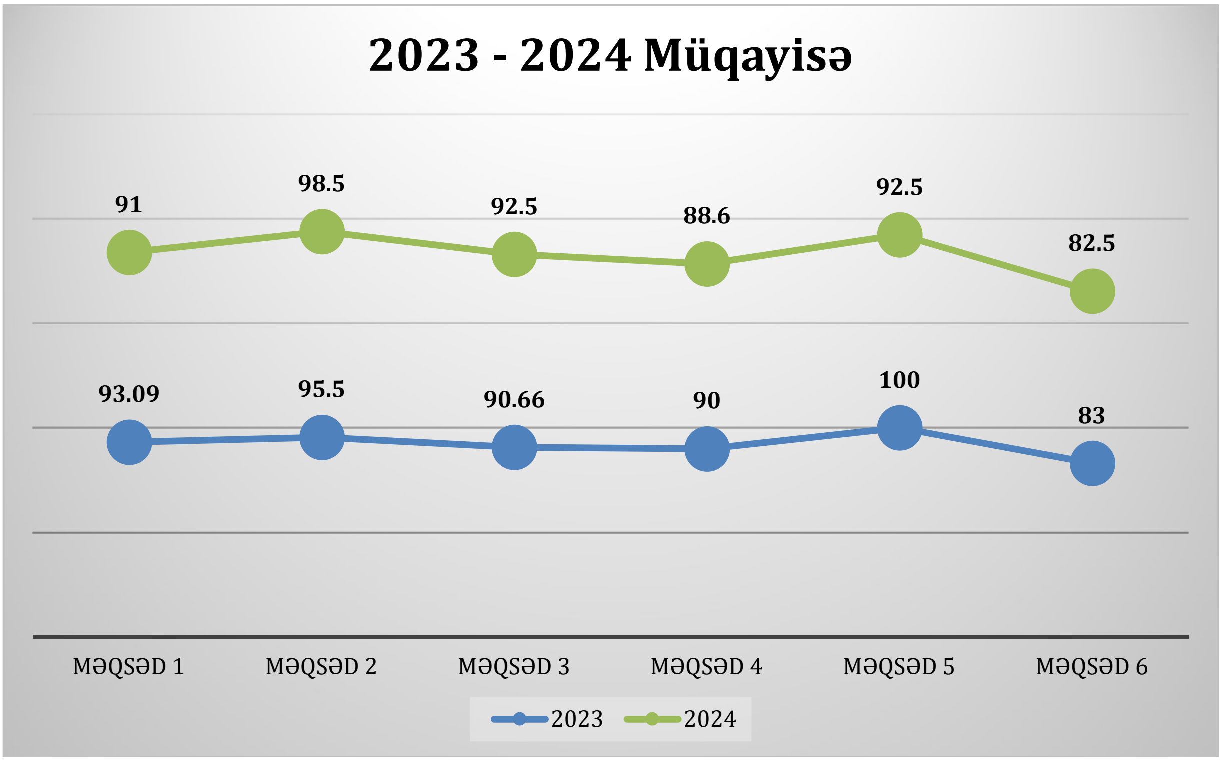


Məqsədlər üzrə İnkişaf Göstəriciləri

- **Məqsəd 1** üzrə inkişaf göstəricisi: 91%
- **Məqsəd 2** üzrə inkişaf göstəricisi: 98.5%
- **Məqsəd 3** üzrə inkişaf göstəricisi: 92.5%
- **Məqsəd 4** üzrə inkişaf göstəricisi: 88.6%
- **Məqsəd 5** üzrə inkişaf göstəricisi: 92.5%
- **Məqsəd 6** üzrə inkişaf göstəricisi: 82.5%

Məqsədlər üzrə İnkişaf Göstəricilərinin 2023-2024-cü illər üçün müqayisəsi

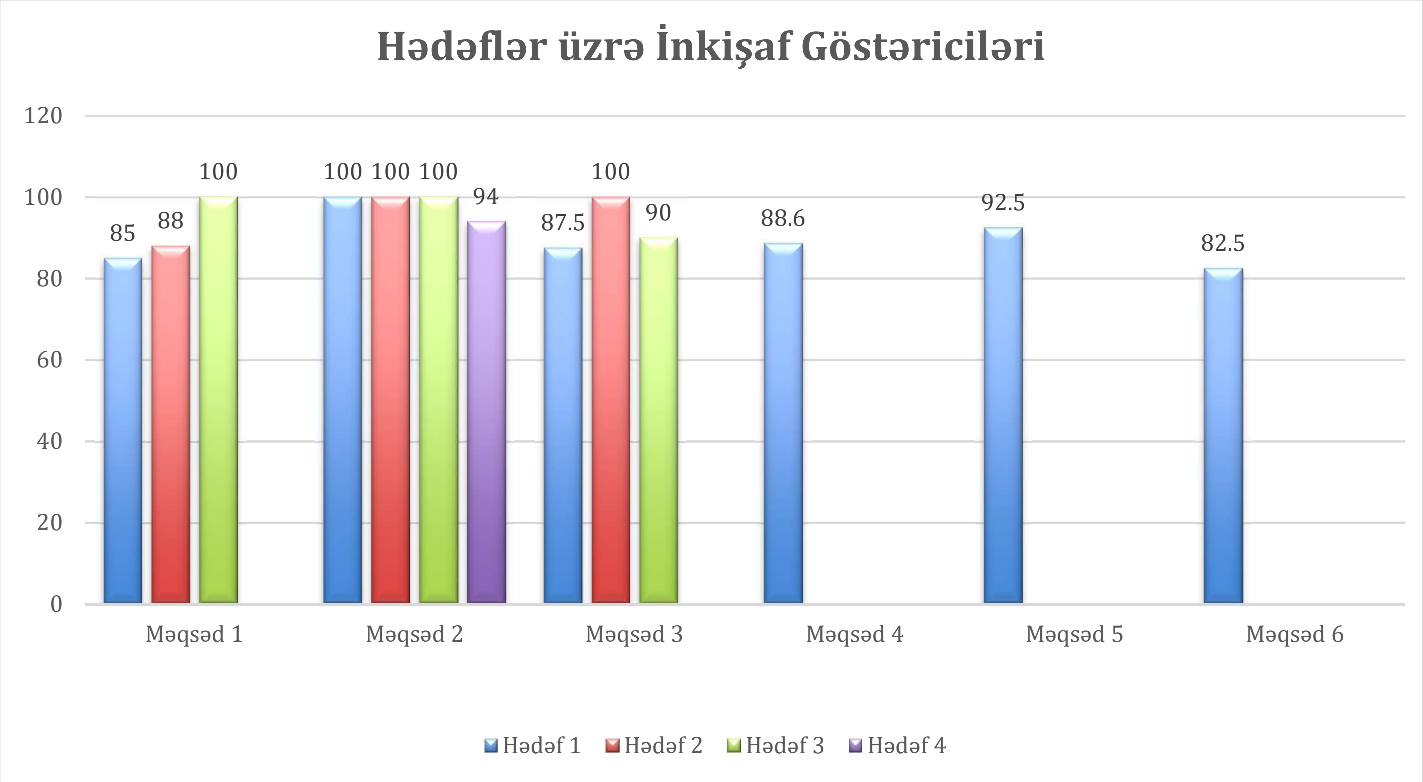
2024-cü ildə müəyyən edilmiş altı məqsəd üzrə nailiyyətlər təhlil edilmişdir. Əldə olunan nəticələr 2023-cü il göstəriciləri ilə müqayisədə fərqliliklər göstərmişdir:



- **Məqsəd 1** üzrə 2023-cü ildə 93.09% göstəricisi qeydə alınmış, 2024-cü ildə isə bu göstərici 91%-ə enmişdir. Bu azalma müəyyən boşluqların aradan qaldırılmasına ehtiyac olduğunu göstərir.
- **Məqsəd 2** ən yüksək göstəriciyə malik olmuşdur. 2023-cü ildə 95.5% olan göstərici 2024-cü ildə 98.5%-ə yüksəlmişdir. Bu artım, tətbiq olunan strategiyaların uğurlu olduğunu təsdiqləyir.
- **Məqsəd 3** üzrə 2023-cü ildə 90.66%, 2024-cü ildə isə 92.5%-lik göstərici qeydə alınmışdır ki, bu da irəliləyişin davam etdiyini göstərir.
- **Məqsəd 4** 2023-cü ildə 90%, 2024-cü ildə isə 88.6%-lik göstərici ilə nisbətən aşağı nəticə əldə etmişdir. Bu sahədə əlavə tədbirlərin görülməsi zəruridir.
- **Məqsəd 5** üzrə 2023-cü ildə 100%-lik nailiyyət qeydə alınmış, lakin 2024-cü ildə bu göstərici 92.5%-ə enmişdir.
- **Məqsəd 6** ən aşağı göstəriciyə malik olmuşdur: 2023-cü ildə 83%, 2024-cü ildə isə 82.5%.

Hədəflər üzrə İnkişaf Göstəriciləri

2024-cü il üzrə hədəflərin yerinə yetirilmə səviyyəsi də əvvəlki illə müqayisə edilərək təhlil edilmişdir.



Bu təhlillər göstərir ki:

Hədəflərin bir çoxunda irəliləyiş müşahidə olunmuşdur.

2024-cü il üzrə bir çox hədəf 100%-lik nailiyyətlə tamamlanmışdır:

- Məqsəd 1 > Hədəf 3
- Məqsəd 2 > Hədəf 1
- Məqsəd 2 > Hədəf 2
- Məqsəd 2 > Hədəf 3
- Məqsəd 3 > Hədəf 2

Digər hədəflər üzrə göstəricilərdə müəyyən azalmalar müşahidə edilmişdir ki, bu da bu sahələrdə əlavə inkişaf tədbirlərinin planlaşdırılmasını tələb edir.

Universitet strateji inkişaf planını dəyərləndirmək üçün aşağıdakı qiymətləndirmədən istifadə edir:

0 - 50 (%) REALLAŞDIRILA BİLMƏDİ,

51 – 70 (%) TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİNƏ EHTİYAC VAR,

71 - 85 (%) MƏQBUL,

86 – 100 (%) UĞURLA İCRA OLUNDU

Universitetin 2023-2027 illəri əhatə edən Strateji İnkişaf Planında 2024-cü il üzrə reallaşdırılması planlanmış 65 sayda alt hədəf yer alır. Hədəflər üzrə inkişaf göstəricisi hesablanaraq aşağıdakı cədvəldə qeyd olunmuşdur.

Məqsəd 1	Yüksək keyfiyyətli təlim və tədris prosesinin təşkili
Hədəf 1	Tələbə yönümlü təhsil yanaşmasını mənimsəyərək tələbələrin öyrənmə ehtiyaclarını analiz etmək və təhsildəki yeni trendləri müəllim heyətinin mənimsəməsi ilə auditoriyalarda tətbiqinə nail olmaq
İnkişaf Göstəricisi	85%

Alt Hədəflər	Əsas Hədəfə Təsiri (%)	Baza göstəricisi (A)	Hədəf göstəricisi (B)	Cari göstərici (C)	İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)	Reallaşdırılma Vəziyyəti
Tələbə yönümlü təhsil yanaşması mexanizmasının bütün kafedralarda mənimsənilməsi üçün mütəmadi təlimlər təşkil etmək	*10*	*8*	*8*	*38*	*100*	***Uğurla icra olundu***
Təhsildəki yeni trendlərin akademik heyətə çatdırılması üçün beş il boyunca davamlı təlimlər təşkil etmək və heyətin xarici tərəfdaş universitetlərdə mobilliyini təmin etmək	*10*	*14*	*15*	*47*	*100*	***Uğurla icra olundu***
Tədris prosesini ESG standartlarının tələblərinə uyğunlaşdırılmasını təmin etmək	*20*	*2*	*10*	*8*	*75*	***Məqbul***
Tədris standartları və proqramları əmək bazarının tələblərinə uyğunlaşdırmaq	*20*	*0*	*20*	*17*	*85*	***Məqbul***
Təcrübələrin təşkilinin təkmilləşdirilməsi və tələbələrin xaricdə təcrübə keçmək imkanlarını artırmaq	*20*	*80*	*90*	*130*	*80*	***Məqbul***
Kredit sisteminin tələblərinə uyğun olaraq müəllimlərin tələbələr tərəfindən seçilmə imkanının təmin edilməsi	*10*	0	10	*7*	*70*	***Təkmilləşdirilməsinə ehtiyac var***
Tələbə könüllülük fəaliyyətlərini təkmilləşdirmək və tələbələri bu fəaliyyətlərə cəlb etmək	*10*	0	1	*1*	*100*	***Uğurla icra olundu***

Məqsəd 1			**Yüksək keyfiyyətli təlim və tədris prosesinin təşkili.**			
Hədəf 2			*Yüksək ixtisaslı və beynəlxalq təcrübəli akademik və inzibati işçiləri universitetə cəlb etmək, akademik heyətin inkişafına dəstək vermək və beynəlxalq təcrübəni yaymaq*			
İnkişaf Göstəricisi			**88%**			
Alt Hədəflər	**Əsas Hədəfə Təsiri (%)**	**Baza göstəricisi (A)**	**Hədəf göstəricisi (B)**	**Cari göstərici (C)**	**İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)**	**Reallaşdırılma Vəziyyəti**
Hər il tədrisin keyfiyyətinin yüksəldilməsi məqsədi ilə əcnəbi professor/müəllim heyətini cəlb etmək. Universitetdə yeni tədris və tədqiqat metodlarının tələbə və müəllim heyətinə çatdırmaq	*10*	*7*	*10*	*16*	*100*	***Uğurla icra olundu***
İngilisdilli təhsili genişləndirmək və ingilis dilində tədris olunan proqramların keyfiyyətini artırmaq	*20*	*0*	*1*	*1*	*100*	***Uğurla icra olundu***
IELTS və SAT kimi beynəlxalq imtahanların təşkilini və tələbələrin iştirakını təmin etmək	*10*	*30*	*90*	*93*	*100*	***Uğurla icra olundu***
Mentorluq təlimlərinin sayını artırmaq və mentor fəaliyyətlərini dəstəkləmək	*10*	*6*	*20*	*18*	*80*	***Uğurla icra olundu***
Tələbələrin intellektual və yaradıcılıq potensialının inkişafı və ixtisaslar üzrə kompetensiyalara tam yiyələnməsi üçün SABAH qrupları açmaq	*20*	*0*	*1*	*1*	*100*	***Uğurla icra olundu***
Tədris və tədqiqat prosesinə töhfə verməsi üçün dəvət edilmiş əcnəbi professorların rəhbərliyində universitetin magistr və doktorantlarının iştirakı ilə kiçik tədqiqat qrupları yaradaraq elmi tədqiqatlar həyata keçirmək	*20*	*0*	*1*	*1*	*100*	***Uğurla icra olundu***

Məqsəd 1	Yüksək keyfiyyətli təlim və tədris prosesinin təşkili.
Hədəf 3	*Universitetin reputasiyasını ölkə daxilində və beynəlxalq arenada artırmaq və yüksək bal toplamış abituriyentlərin cəlbinə nail olmaq. Yüksək təhsil nailiyyətlərinə malik əcnəbi vətəndaşların qəbulunu aparmaq.*
İnkişaf Göstəricisi	*100%*

Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
Ölkə daxilində və xaricdə təşkil edilən təhsil sərgilərində iştirak edərək universitetin təbliğatı işini həyata keçirmək.	20	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Əcnəbi tələbələrin qəbul prosedurlarını və tələbəyə dəstək xidmətlərini təkmilləşdirmək	20	1	2	2	100	*Uğurla icra olundu*
Hər il yerli və əcnəbi tələbə qəbul sayını artırmaq.	30	0	300	390	100	*Uğurla icra olundu*
Universitetdə İBM Təlim Mərkəzinin yaradılması, Müəllim/tələbə heyətinin İBM tərəfindən təşkil edilən təlimlərdə iştirakını təmin etmək	30	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*

Məqsəd 2	Universitetdə elmi tədqiqatın intensivləşdirilməsi, tədqiqat alətlərinin və infrastrukturunun inkişafı və elmi kadrların beynəlxalq səviyyədə tanınmasına, eləcə də elmi nəticələrin praktik tətbiqinə, bu sahədə rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına nail olmaq.
Hədəf 1	*Tədqiqat universitetinə çevrilmə sahəsində fəaliyyətlərin icrası*
İnkişaf Göstəricisi	*100%*

Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
Keyfiyyətli tədqiqat parametrlərini müəyyənləşdirən təlimatlar hazırlamaq, təşviqat mexanizmlərini təkmilləşdirmək və təlimlər təşkil etmək.	20	0	2	2	100	*Uğurla icra olundu*
Elmi fəaliyyətin təşkili və idarə olunmasını mərkəzləşdirmək və səmərəliliyin artırılması məqsədilə strukturlararası əlaqələri təkmilləşdirmək	15	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Tədqiqatdan yaranan biliyin, nəticənin qeydiyyatı və idarə edilməsi haqqında təlimat hazırlamaq, bütün departamentlərin bu təlimatlarla tanış olmasını təmin etmək	15	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*

Məqsəd 2	**Universitetdə elmi tədqiqatın intensivləşdirilməsi, tədqiqat alətlərinin və infrastrukturunun inkişafı və elmi kadrların beynəlxalq səviyyədə tanınmasına, eləcə də elmi nəticələrin praktik tətbiqinə, bu sahədə rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına nail olmaq.**
Hədəf 2	*Akademik heyətin tədqiqat bacarıqlarını təkmilləşdirmək və tədqiqat fəaliyyətlərinə dəstək vermək*
İnkişaf Göstəricisi	*100%*

Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
Tədqiqatla məşğul olan akademik heyətin ehtiyaclarına uyğun davamlı, peşəkar təlimlər təşkil etmək	*25*	*7*	*2*	*3*	*100*	*Uğurla icra olundu*
Tədqiqatçıların beynəlxalq elmi jurnallara əlçatanlığının təmin edilməsi üçün beynəlxalq elektron resurslara çıxış imkanlarını genişləndirimək	*20*	*0*	*2*	*2*	*100*	*Uğurla icra olundu*
Scopus və Web of Science indeksli jurnallarda elmi məqalələrin dərc olunmasını təşviq etmək, tədqiqatçıların qlobal elmi məkana inteqrasiyanı sürətləndirmək,	*30*	*14*	*50*	*51*	*100*	*Uğurla icra olundu*
Elmi tədqiqat laboratoriyalarının işini təkmilləşdirmək, kadr potensialını və maddi-texniki bazanı gücləndirmək	*25*	*0*	*1*	*1*	*100*	*Uğurla icra olundu*

Məqsəd 2			**Universitetdə elmi tədqiqatın intensivləşdirilməsi, tədqiqat alətlərinin və infrastrukturunun inkişafı və elmi kadrların beynəlxalq səviyyədə tanınmasına, eləcə də elmi nəticələrin praktik tətbiqinə, bu sahədə rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına nail olmaq.**			
Hədəf 3			*Universitetin elmi nəşrlərinin fəaliyyətini təkmilləşdirmək və nüfuzlu beynəlxalq elmi tədbirlər təşkil etmək.*			
İnkişaf Göstəricisi			*100%*			
Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
Elmi jurnalların internet səhifəsini təkmilləşdirmək Dərc olunan məqalələrin hər birinə rəqəmsal identifikatorun (DOI) alınmasını təmin etmək	30	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Jurnalların fəaliyyətinin müvafiq nüfuzlu beynəlxalq bazaların tələbləri əsasında qurmaq və elmi jurnalların indeksləşməsi sahəsində işlər aparmaq	30	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Dünyanın qabaqcıl universitetlərinin nümayəndələrini dəvət etməklə beynəlxalq səviyyəli elmi tədbirlər (konfrans, konqres, simpozium, forum) təşkil etmək	40	0	25	27	100	*Uğurla icra olundu*

Məqsəd 2	**Universitetdə elmi tədqiqatın intensivləşdirilməsi, tədqiqat alətlərinin və infrastrukturunun inkişafı və elmi kadrların beynəlxalq səviyyədə tanınmasına, eləcə də elmi nəticələrin praktik tətbiqinə, bu sahədə rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına nail olmaq.**
Hədəf 4	*Universitetin elmi nəşrlərinin fəaliyyətini təkmilləşdirmək və nüfuzlu beynəlxalq elmi tədbirlər təşkil etmək.*
İnkişaf Göstəricisi	*94%*

Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
Universitetin prioritet seçdiyi ixtisas sahələri üçün müvafiq müəssisə və şirkətlərlə çoxşaxəli əməkdaşlıqlar qurmaq və bu əməkdaşlıqları inkişaf etdirmək	20	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Universitet-Sənaye əlaqələrinin icrası mexanizmini və fəaliyyət planını hazırlamaq	20	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Tələbə və müəllim heyətinin start-up və spin-off layihələr hazırlamasını təmin etmək	20	0	3	2	70	*Məqbul*
Layihələrin sənayeyə təqdimi və kommersiyalaşdırılması üçün festival və yarışmalar kimi fərqli platformalar qurmaq və bu platformalara çıxışı təmin etmək	20	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Tərəfdaş sənaye müəssissələrində tələbə və müəllim heyəti üçün müxtəlif təcrübə və mentorluq proqramları vasitəsilə əlaqələri genişləndirmək	20	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*

Məqsəd 3	Universitetin beynəlmiləlləşməsi işinin effektiv təşkili.					
Hədəf 1	*Xarici universitet və təhsil təşkilatları ilə əməkdaşlıq: Müxtəlif ölkələrdə yerləşən təhsil müəssisələri ilə əməkdaşlıq edərək tələbə və müəllim mübadiləsinin artırılmasına nail olmaq*					
İnkişaf Göstəricisi	*87.5%*					
Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
Universitetin müxtəlif fakültələrində tədris proqramları və ixtisasların beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılmasını təmin etmək	50	0	10	7.5	75	*Məqbul*
Universitetdə daxildə beynəlmiləlləşmə fəaliyyətlərini həyata keçirmək və bütün fakültələrin beynəlxalq təcrübəni mənimsəməsinə nail olmaq	50	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*

Məqsəd 3	Universitetin beynəlmiləlləşməsi işinin effektiv təşkili.					
Hədəf 2	*Xarici universitet və təhsil təşkilatları ilə əməkdaşlıq: Müxtəlif ölkələrdə yerləşən təhsil müəssisələri ilə əməkdaşlıq edərək tələbə və müəllim mübadiləsinin artırılmasına nail olmaq*					
İnkişaf Göstəricisi	*100%*					
Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
Mövcud əlaqələrin effektivliyini artırmaq və yeni əlaqələrin qurulmasını təmin etmək	20	10	15	18	100	*Uğurla icra olundu*
Müxtəlif beynəlxalq proqramlar və ikili razılaşmalar əsasında tələbə və müəllim heyətinin mobilliyini təmin etmək	20	0	10	12	100	*Uğurla icra olundu*
Beynəlxalq qrant proqramlarına layihələr təqdim etmək və universitetin beynəlxalq qrant layihələrdə tərəfdaş olaraq iştirakını təmin etmək	20	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Spesifik sahələr müəyyən etməklə xarici tərəfdaşlarla əməkdaşlığın effektivliyini artırmaq	20	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Tələbə və müəllim heyətinin beynəlxalq online təlimlərdə iştirakını təmin etmək və bacarıqlarının inkişafına nail olmaq	20	0	10	12	100	*Uğurla icra olundu*

Məqsəd 3			**Universitetin beynəlmiləlləşməsi işinin effektiv təşkili.**			
Hədəf 3			*Beynəlxalq tədqiqat fəaliyyətləri və ikili diplom proqramlarının icrası, universitetin beynəlxalq reytinqlərdə yer almasını təmin etmək*			
İnkişaf Göstəricisi			*90%*			
Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
İBM korporasiyası ilə yaranmış əlaqələri inkişaf etdirərək Naxçıvan Dövlət Universiteti nəzdində Proqramlaşdırma Mühəndisliyi İnstitutu yaratmaq	*10*	*0*	*1*	*0*	*0*	***Reallaşdırıla bilmədi***
Beynəlxalq tədqiqat layihələrinin hazırlanmasını və heyətin iştirakını təmin etmək	*20*	*0*	*1*	*1*	*100*	***Uğurla icra olundu***
Tələbələrin beynəlxalq təhsil təcrübəsi əldə etməsi üçün müxtəlif ölkələrdən olan təhsil müəssisələri ilə tərəfdaşlıq edərək təcrübə proqramları təşkil etmək	*20*	*0*	*1*	*1*	*100*	***Uğurla icra olundu***
Müxtəlif ölkələrlə bakalavr və magistr ixtisasları üzrə ikili diplom proqramları təşkil edərək tələbələrin dünya səviyyəsində tanınan diplomlar almasına kömək etmək	*25*	*0*	*1*	*1*	*100*	***Uğurla icra olundu***
QS, THE və digər nifuzlu reytinq şirkətlərində universitetin yer tutması üçün zəruri fəaliyyətlərin icrasını təmin etmək	*25*	*1*	*2*	*2*	*100*	***Uğurla icra olundu***

Məqsəd 4	Keyfiyyət təminatının təkmilləşdirilməsi					
Hədəf 1	*Daxili və xarici keyfiyyət təminatı mexanizmlərinin qurulması və işinin təkmilləşdirilməsi*					
İnkişaf Göstəricisi	*88.6%*					
Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
Universitetin keyfiyyət təminatına yönəlmiş siyasət və prosedurların formalaşdırılmasına, təhlillərin aparılmasına və icrasına, eləcə də, keyfiyyət mədəniyyətinin təmin olunmasına nail olmaq	20	0	100	80	80	*Məqbul*
Keyfiyyət təminatı siyasətini müəyyənləşdirmək	20	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Tədris və tədqiqat prosesinin gedişatına nəzarət etmək və təhlillər aparmaq	20	0	10	8	80	*Məqbul*
Akademik və inzibati struktur bölmələrinin öz strateji fəaliyyət planlarını hazırlamalarını təmin etmək və icrasını dəstəkləmək	10	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Tədris prosesinin təşkili, tədqiqat və innovasiya mühiti ilə bağlı universitetin bütün maraqlı tərəfləri arasında məmnuniyyət sorğuları keçirmək, nəticələrini analiz etmək və tədbirlər paketi hazırlayırlayaraq icrasına nəzarət etmək	10	1	3	5	100	*Uğurla icra olundu*
Monitorinq aparmaq və monitorinq nəticəsində hazırlanmış analitik təhlil hesabatlarını dərc etmək	10	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarını müəyyən etmək və müxtəlif formatlarda xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarında universitetin iştirakının təmin etmək	10	1	4	3	66	*Təkmilləşdirilməsinə ehtiyac var*

Məqsəd 5	**İdarəetmə strukturunun inkişafı, informasiya mübadiləsinin səmərəliyinin artırılması, sosial layihələrin və infrastrukturun yaxşılaşdırılması.**
Hədəf 1	*İdarəetmə və infrastruktur təkmilləşdirilməsi, dayanıqlılığın təminatı*
İnkişaf Göstəricisi	*92.5%*

Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
İdarəetmə strukturunun daha da effektiv işləməsi üçün strateji planlamanı tətbiq etmək və əsas prioritetləri müəyyənləşdirmək	10	0	1	1	100	Uğurla icra olundu
Səmərəli informasiya mübadiləsini təmin etmək	5	0	1	1	100	Uğurla icra olundu
Elektron təhsil platformaları ilə təhsil prosesini idarə etmək	10	0	1	1	100	Uğurla icra olundu
Virtual təhsil platformalarını təkmilləşdirmək	5	0	1	1	100	Uğurla icra olundu
İnformasiya təhlükəsizliyini təmin etmək	10	0	1	1	100	Uğurla icra olundu
Universitetin infrastrukturunu, laboratoriya, təhsil təminatı və təhsil texnologiyalarını təkmilləşdirmək	10	0	1	1	100	Uğurla icra olundu
Universitetin dayanıqlı inkişafını təmin etmək	10	0	1	1	100	Uğurla icra olundu
Kampusda inkluzivliyi dəstəkləmək	10	0	20	15	75	Məqbul
Tələbələrin sosial mühiti üçün layihələr hazırlayaraq daha keyfiyyətli təhsil mühitini formalaşdırmaq	10	0	1	1	100	Uğurla icra olundu
Universitet tələbələrinin davamlı inkişafına, nəticəyönümlüyünə hədəflənmiş sosial layihələrin geniş spektrdə reallaşdırılması.	15	0	1	1	100	Uğurla icra olundu
İnsan resursları şöbəsini yaratmaq və işini təkmilləşdirilmək, universitetin insan kapitalı siyasətini formalaşdırmaq	5	0	0	0	0	Reallaşdırıla bilmədi

Məqsəd 6	**Strateji inkişaf planında nəzərdə tutulmuş fəaliyyətlərin icrası üçün maliyyə dayanıqlığını təmin etmək**					
Hədəf 1	*Maliyyə resurslarının səmərəliliyini və davamlılığını təmin etmək*					
İnkişaf Göstəricisi	*82.5%*					
Alt Hədəflər	*Əsas Hədəfə Təsiri (%)*	*Baza göstəricisi (A)*	*Hədəf göstəricisi (B)*	*Cari göstərici (C)*	*İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)*	*Reallaşdırılma Vəziyyəti*
Maliyyə daxilolmalarının şaxələndirməsi və çeşidliliyinin artırılmasına nail olmaq.	35	1	3	2	50	*Reallaşdırıla bilmədi*
Qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş qaydada müxtəlif əlavə xidmətlər göstərməklə maliyyə axınına nail olmaq	35	1	1	1	100	*Uğurla icra olundu*
SİP-dən irəli gələn fəaliyyətlərin icrası üçün maliyyə resurslarının səmərəli istifadəsini etmək və bu prosesə nəzarət etmək	30	0	1	1	100	*Uğurla icra olundu*

(+99436) 544-08-61
r.jafarli@ndu.edu.az
www.ndu.edu.az