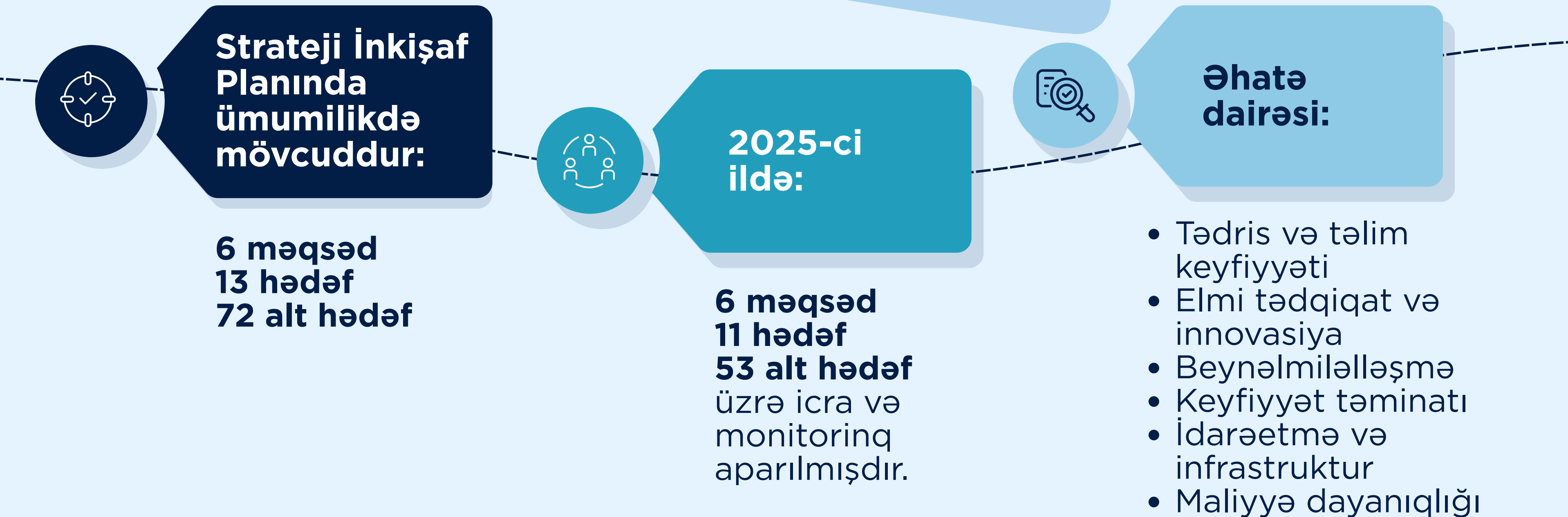


Strateji inkişaf üzrə fəaliyyət planının icrasına dair hesabat-2025

Ümumi struktur



Hədəflərin icra statusu

Cəmi icrada olan alt hədəf: 53

Uğurla icra olundu

50

Məqbul

2

**Təkmilləşdirilməsinə
ehtiyac var**

0

**Reallaşdırıla
bilmədi**

1

Mentorluq təlimlərinin təşkili və mentor fəaliyyətlərinin dəstəklənməsi

- Cari göstərici: 0
- Status: Reallaşdırıla bilmədi

“Məqbul” → 2 alt hədəf

Bunlar hesabatda açıq şəkildə belə qeyd olunub:

- IELTS və SAT imtahanlarında iştirak göstəriciləri
 - Start-up və spin-off layihələrinin hazırlanması
- İcra var, lakin hədəf tam tamamlanmayıb.



Yüksək keyfiyyətli təlim və tədris prosesinin təşkili

Alt hədəflərin əksəriyyəti 90-100% icra olunub, yalnız:

- IELTS/SAT → 79%
- Mentorluq → 0%

digərləri isə tam icradadır.

Real inkişaf faizi (çəkiyə görə): 86 %

Qiymətləndirmə:

UĞURLA İCRA OLUNDU



Elmi tədqiqat və innovasiya potensialının artırılması

Bu məqsəd üzrə:

- Tədqiqat bacarıqları → 100%
- Scopus/WoS → 100%
- Laboratoriyalar → 75% (qismən)
- Elmi tədbirlər → 100%
- Start-up/spin-off → 70% (qismən)
- Real inkişaf faizi: 89 %

Qiymətləndirmə:

UĞURLA İCRA OLUNDU



Beynəlmilləşmənin gücləndirilməsi

Bütün əsas alt hədəflər:

- beynəlxalq layihələr 89%
- ikili diplomlar 81%
- reytinglər (QS, THE) 81 %
- Mobillik - 79 %
- beynəlxalq təcrübə 91%
- Real inkişaf faizi: 82 %

Qiymətləndirmə:

MƏQBUL



Keyfiyyət təminatının təkmilləşdirilməsi

Monitoring → 89%
Məmnuniyyət sorğuları → 92%
Xarici keyfiyyət mexanizmləri → 71%
Analitik hesabatlar → 95%
Real inkişaf faizi: 87 %
Qiymətləndirmə:
UĞURLA İCRA OLUNDU
(İnstitusional idarəetmənin ən stabil sahəsi)



İdarəetmə və infrastrukturun inkişafı

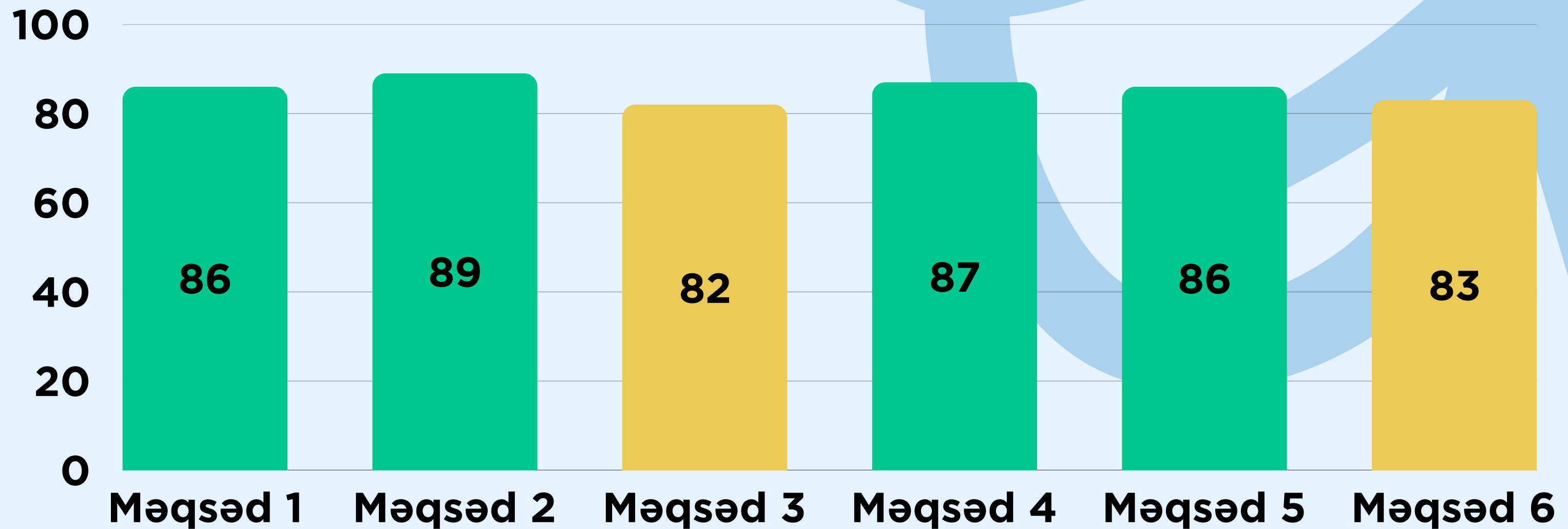
Bütün alt hədəflər:
elektron platformalar 82%
informasiya təhlükəsizliyi 87%
Infrastruktur 83%
Dayanıqlılıq → 92% icra
Real inkişaf faizi: 86 %
Qiymətləndirmə:
UĞURLA İCRA OLUNDU



Maliyyə dayanıqlığının təmin edilməsi

Maliyyə mənbələrinin şaxələndirilməsi → 78%
Əlavə xidmətlər → 88%
Real inkişaf faizi: 83 %
Qiymətləndirmə:
MƏQBUL

Yekun cədvəl (%-lə) – 2025

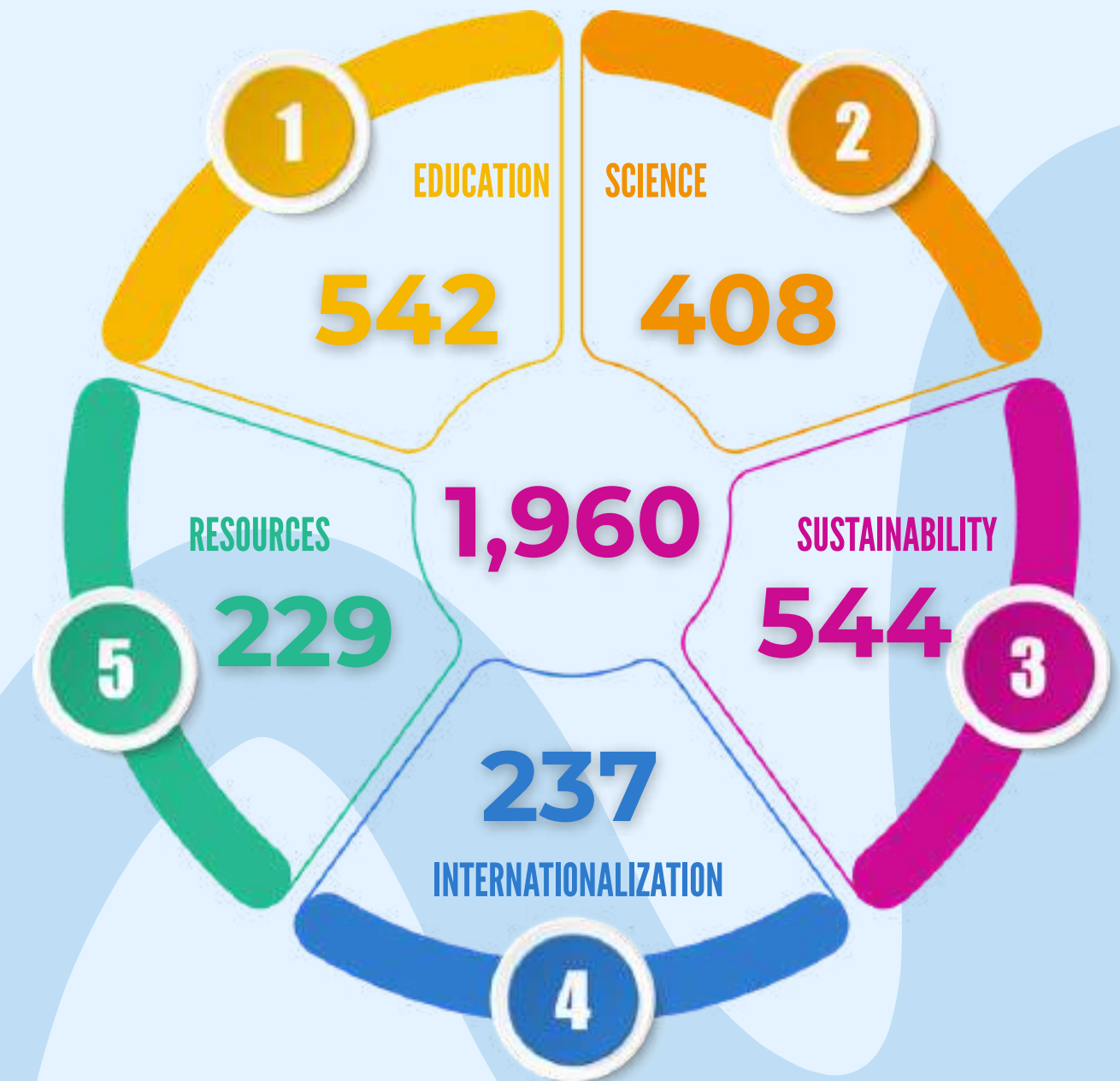


6 Məqsəd üzrə universitetin 2025-ci ildə SFP icrası

Real inkişaf faizi - 86 % - **UĞURLA İCRA OLUNDU**

Beynəlxalq təlim aylığı

- Aprel 2025 tarixində beynəlxalq təlim aylığı təşkil edilib
- 6 ölkədən 21 əcnəbi professor iştirak edib
- Təlimlərdə təxminən 1500 tələbə, müəllim və ictimaiyyət nümayəndəsi iştirak edib
- Aktual elmi və tədris mövzuları üzrə bilik və təcrübə mübadiləsi aparılıb
- Tədrisin keyfiyyəti və beynəlxalq akademik təcrübənin tətbiqi gücləndirilib
- Xarici professorlarla elmi əlaqələr genişləndirilib
- Universitetin beynəlxalq tanınırlığı artırılıb
- Gənclərin elmi dünyagörüşü və intellektual potensialı inkişaf etdirilib
- Elm-təhsil-cəmiyyət əlaqələri möhkəmləndirilib



Əcnəbi professorların cəlbə

- Əsas prioritet istiqamətlər üzrə 68 əcnəbi professor universitetlə əməkdaşlığa cəlb olunub
- 48 professor mühazirələr və təlimlər keçirilib, 20 professor tədqiqata cəlb olunub
- Tədris və elmi fəaliyyətin keyfiyyəti yüksəldilib
- Beynəlxalq akademik əməkdaşlıq genişləndirilib
- Qabaqcıl elmi təcrübə universitetdə tətbiq olunub
- Tələbə və müəllimlərin beynəlxalq elmi mühitə inteqrasiyası gücləndirilib
- Müasir bilik və innovativ yanaşmaların cəmiyyətə ötürülməsi təmin edilib



İkili diplom layihələri

- John von Neumann Universiteti ilə “Kompüter mühəndisliyi” ixtisası üzrə ikili diplom proqramına start verilib.
- İstanbul Universiteti ilə “Türk dünyası tarixi” və “Strateji idarəetmə” ixtisasları üzrə magistratura səviyyəsində ikili diplom protokolu imzalanmışdır.



Nüfuzlu alimlərlə universitet heyətinin görüşü

- Sándor Lezsák - Macarıstan parlamentinin vitse-spikeri universitetə rəsmi səfər edib
- Sultan Raev - TÜRKSÖY-un baş katibi universitetdə rəsmi səfərdə olub. Səfər çərçivəsində beynəlxalq akademik və mədəni əməkdaşlıq, universitetin nüfuzunun artırılması və Türk dünyası ilə əlaqələrin gücləndirilməsi müzakirə edilib



- İlber Ortaylı - Tanınmış tarixçi alim universitetə rəsmi səfər edib. Elmi-akademik müzakirələr və universitet-ictimaiyyət əlaqələri gücləndirilib
- Umut Yıldız - 10 il NASA-da fəaliyyət göstərmiş astrofizik alim universitetə dəvət olunub. Heydər Əliyev Sarayında NDU-nun simfonik orkestrinin müşayiəti ilə “Planet” əsərinin təqdimatı baş tutub



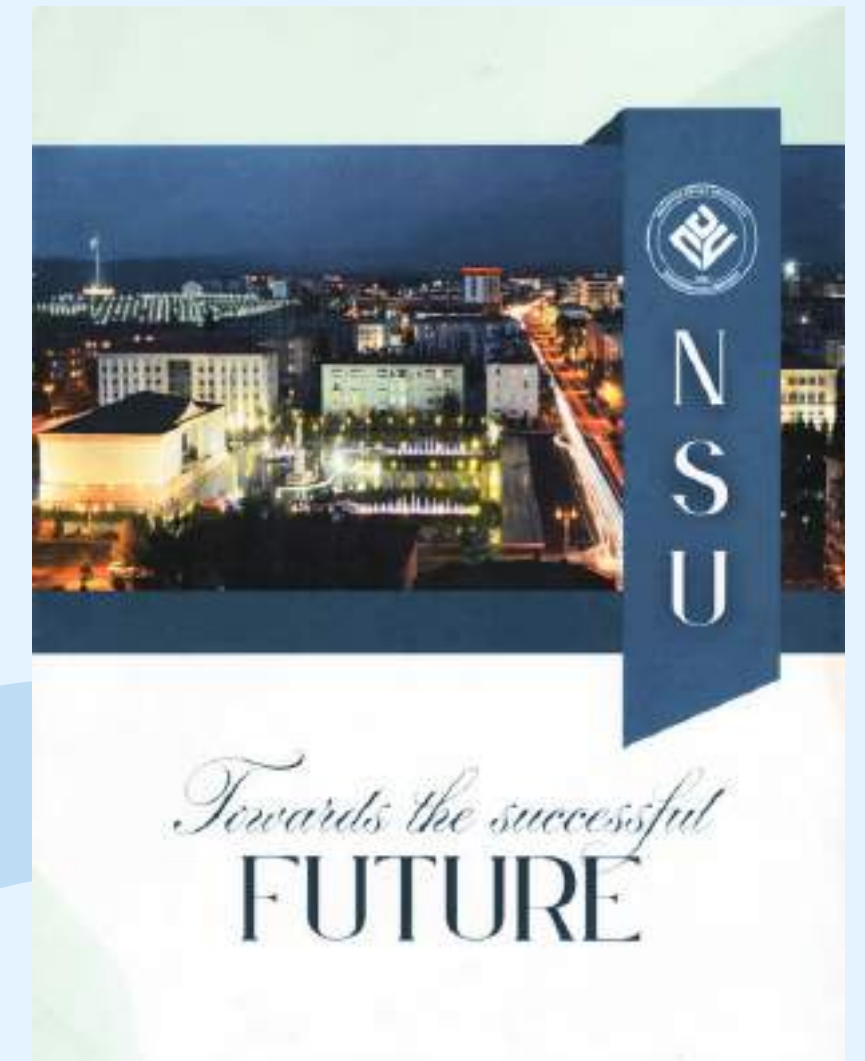
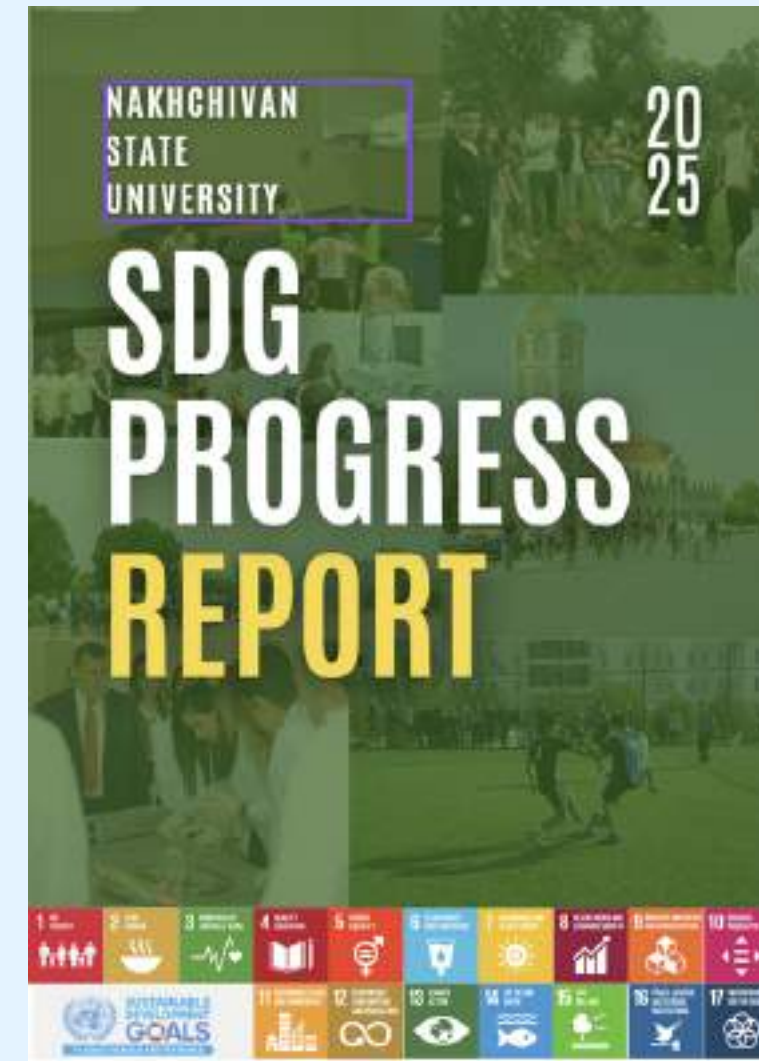
Beynəlxalq reytinglərdə iştirak

- **Times Higher Education (THE):** Universitet THE çərçivəsində Bangkok və İstanbulda keçirilən beynəlxalq təhsil sammitlərində stendlərlə təmsil olunmuş, təqdimatlar vasitəsilə beynəlxalq nüfuzunu və əməkdaşlıq imkanlarını genişləndirmişdir.



- **UI GreenMetric World University Rankings:** Universitet ölkə üzrə 6-cı, dünya üzrə 628-ci yeri tutaraq dayanıqlı inkişaf, ekoloji məsuliyyət və yaşıl kampus siyasətinin uğurla tətbiq olunduğunu nümayiş etdirmişdir.

Cari il üzrə nəşrlər



Layihələr

- İki Erasmus+ layihəsi — İQAinAR və LMQS — uğurla başa çatdırılmış, bu layihələr ali təhsildə keyfiyyət təminatı mexanizmlərinin və idarəetmə sistemlərinin təkmilləşdirilməsi istiqamətində mühüm töhfələr vermişdir.



“Mənim kafedram”, “Mənim dərsim”

Layihə məqsədi

Tədrisin keyfiyyətinin və elmi meyarların monitorinqi və qiymətləndirilməsi

Təşkilati struktur

Keyfiyyət təminatı idarəetmə sistemi nəzdində

“Monitorinq və qiymətləndirmə” komissiyası (alt komissiya)

Fəaliyyətin icrası

Komissiya tərəfindən mütəmadi monitorinqlər

Hər ayın sonunda iclaslar və nəticələrin müzakirəsi

Monitorinq göstəriciləri

Monitorinqlər 2025-ci ilin oktyabr ayından etibarən aparılıb

Rektorun müvafiq əmri əsasında dərs dinləmələri

Qiymətləndirmə şkalası:

Maksimum bal:
120

- 0-24 bal → 1
- 25-48 bal → 2
- 49-72 bal → 3
- 73-96 bal → 4
- 97-120 bal → 5

Dərs dinləmələrinin statistikası

Ümumi
dinlənilən
dərs sayı: 73

Oktyabr: 10
dərs
Noyabr və
dekabr: 63
müəllimin
dərsi

Oktyabr-noyabr-dekabr aylarında
monitorinq zamanı fakültələr üzrə
dinlənilən dərslər aşağıdakılardır:

Beynəlxalq münasibətlər və hüquq fakültəsi	15
Tarix və fillologiya fakültəsi	6
Fizika-riyaziyyat fakültəsi	3
Xarici dillər fakültəsi	21
Təbiətşünaslıq və kənd təsərrüfatı fakültəsi	5
Tibb fakültəsi	7
İqtisadiyyat və idarəetmə fakültəsi	3
İncəsənət fakültəsi	6
Pedaqoji fakültəsi	7

Fakültələr üzrə 2025-2026-cı ilin I yarımilinin nəticələri:

Tibb fakültəsi üzrə

Pəri Kərimova -94 bal
Şövkət Xudaverdiyeva -90 bal
Aysun Məmmədova - 51 bal
Malik Əliyev -105 bal
Orxan Xudiyev- 92 bal

İqtisadiyyat və idarəetmə fakültəsi üzrə

Zinyət Hüseynova - 90 bal
Mərdan Əliyev- 103 bal
Dilrubə Qasımova - 95 bal

Xarici dillər fakültəsi üzrə

Nərmin Məmmədova -67 bal
Elçin Mirzəyev - 93 bal
İlahə Əşrəfova- 81 bal
Nazlı Əjdərova -97 bal
Namiq Abbasov -78 bal
Sərcan Sadıqova - 71 bal
Birgül Əsədova - 93 bal
Solmaz Cabbarova -89 bal
Süsənbər Ağamaliyeva- 97 bal
Lyudmila Quliyeva - 79 bal
Tehranə Xudaverdiyeva- 86 bal
Zərifə Əmirova- 66 bal
Əzizə Əliyeva- 106 bal
Fəridə Muradova - 70 bal
Gülmar Kərimli - 73 bal
Türkan Quluzadə -106 bal
İradə Qasımova -91 bal
Röya Şahmərdanova - 70 bal

Tarix-filologiya fakültəsi üzrə

Püstə Əhmədova - 112 bal
Şəbnəm Şükürova - 116 bal
Nigar Məhərrəmovə -97 bal
GülayTahirli - 104 bal
Kübra Əliyeva -108 bal

Fizika-riyaziyyat fakültəsi üzrə

Könül Məmmədova- 107 bal
Nailə Namazova -112 bal



İncəsənət fakültəsi üzrə

Elxan Zeynalov - 85 bal
Fizzə Quliyeva - 90 bal
Bağır Banayev - 50 bal
Səyyarə Sadıxova - 84 bal
Güney İsmayılova - 75 bal
Nəzakət Yaqubova - 75 bal



Pedaqoji fakültə üzrə

Valeh Əlixanov - 100 bal
Kifayət Hüseynova - 99 bal
H. Babayev - 80 bal
N. Əliyev - 87 bal
L. Seyidova - 97 bal
Xatirə Məmmədovan - 74 bal
Səyyad Vəliyev - 72 bal



Beynəlxalq münasibətlər və hüquq fakültəsi üzrə

Bayram Əliyev - 101 bal
Könül Salmanova - 97 bal
Əli Qədimov - 97 bal
Aynur Əliyeva - 83 bal
Röya Rzayeva - 85 bal
Gözəl Şahməmmədova - 93 bal
Hicran Muradov - 93 bal
İlahə Sadıqova - 100 bal
Aysel İsgəndərova - 83 bal
Tofiq Hüseynov - 59 bal
Orxan Bayramov - 70 bal
Vidadi Salmanov - 54 bal
Həbibə Əliyeva - 79 bal
Nazlı Yaqubova - 102 bal



Təbiətşünaslıq və kənd təsərrüfatı fakültəsi üzrə

Ülviyyə İsgəndərova - 90 bal
Fərəh Abdullayeva - 107 bal
Aynur İbrahimova - 97 bal

STRATEJİ YOL XƏRİTƏSİ - 2026

“NDU 2026 Strateji Yol Xəritəsi” Naxçıvan Dövlət Universitetinin 2026-cı il üzrə inkişaf prioritetlərini, əsas istiqamətlərini və institusional transformasiya hədəflərini müəyyən edən strateji sənəddir. Yol xəritəsi universitetin tədris, tədqiqat, beynəlmiləlləşmə, idarəetmə, innovasiya və dayanıqlı inkişaf sahələrində keyfiyyətli irəliləyişinin təmin edilməsinə yönəlmişdir.



STRATEJİ
HƏDƏF 1

**Tədris keyfiyyətinin və
tələbəyönümlü təhsil
modelinin gücləndirilməsi**



Gözlənilən nəticələr:

- Tədris proqramlarının müasirləşdirilməsi
- Tələbə məmnunluğunun artırılması
- Praktiki və layihə əsaslı tədrisin genişləndirilməsi

Cavabdeh strukturlar:

- Tədris Departamenti
- Strateji İnkişaf və Keyfiyyət Təminatı şöbəsi
- Fakültələr və kafedralar

Ölçmə göstəriciləri (KPI):

- Tələbə məmnunluq göstəriciləri
- Yenilənmiş proqramların sayı
- Məzunların məşğulluq faizi

STRATEJİ
HƏDƏF 2

**Elmi-tədqiqat potensialının
artırılması və beynəlxalq
elmi nüfuzun gücləndirilməsi**



Gözlənilən nəticələr:

- Scopus və Web of Science nəşrlərinin artması (Xüsusilə Q1 və Q2 kvartilində olan məqalələr)
- Beynəlxalq birgə elmi tədqiqatların genişlənməsi
- Patent sayının artırılması
- Spin off layihəsinin hazırlanması

Cavabdeh strukturlar:

- Elm və İnnovasiya üzrə prorektorluq
- Tədqiqat institutları və elmi mərkəzlər

Ölçmə göstəriciləri (KPI):

- İllik nəşrlərin sayı
- Q1-Q2 jurnallarda məqalə payı
- H-indeks göstəricisi
- Patent sayı
- Spin off layihəsinin təsdiqi

STRATEJİ
HƏDƏF 3

**Beynəlmilləşmənin
dərirləşdirilməsi və global
akademik inteqrasiyanın
təmin edilməsi**



Gözlənilən nəticələr:

- İkili diplom və birgə proqramların artırılması
- Tələbə və müəllim mobilliyinin genişləndirilməsi

Cavabdeh strukturlar:

- Beynəlxalq Əlaqələr şöbəsi
- Fakültələr

Ölçmə göstəriciləri (KPI):

- İkili diplom proqramlarının sayı
- Beynəlxalq mobillik göstəriciləri
- Xarici tələbələrin payı

STRATEJİ
HƏDƏF 4

**Keyfiyyət təminatı və
institusional idarəetmə
mexanizmlərinin
gücləndirilməsi**



Gözlənilən nəticələr:

- Keyfiyyət təminatı sisteminin institutionallaşdırılması
- Şəffaf və hesabatlı idarəetmənin gücləndirilməsi
- Xarici keyfiyyət sisteminin institutionallaşdırılması

Cavabdeh strukturlar:

- Strateji İnkişaf və Keyfiyyət Təminatı şöbəsi
- İnsan resursları şöbəsi

Ölçmə göstəriciləri (KPI):

- Akkreditasiya nəticələri
- Daxili keyfiyyət hesabatlarının sayı
- KPI əsaslı hesabatlılıq

STRATEJİ
HƏDƏF 5

**Dayanıqlı inkişaf, innovasiya
və maliyyə müstəqilliyinin
təmin edilməsi**



Gözlənilən nəticələr:

- Startap və innovasiya fəaliyyətlərinin genişlənməsi
- Alternativ maliyyə mənbələrinin artırılması

Cavabdeh strukturlar:

- İnnovasiya və Texnologiya Transfer strukturları
- Maliyyə və İqtisadiyyat şöbəsi

Ölçmə göstəriciləri (KPI):

- Startap və spin-off layihələrinin sayı
- Qrant və müqavilələrdən əldə olunan gəlir
- Sənaye tərəfdaşlarının sayı



NƏTİCƏ

**Bu strateji yol xəritəsi
Naxçıvan Dövlət
Universitetinin 2026-cı il
üzrə inkişafını sistemli və
beynəlxalq standartlara
uyğun şəkildə
istiqamətləndirir.**