

**NAXÇIVAN DÖVLƏT UNIVERSİTETİNİN
2026-CI İL ÜÇÜN STRATEJİ İNKİŞAF ÜZRƏ
FƏALİYYƏT PLANI**

Məqsəd	Fəaliyyətin adı	Nəticə indikatoru (hədəflər)		İcra mərhələləri	Baza göstəricisi	Məsul şəxs / struktur bölmə	Zəruri ehtiyac / resurslar	İcra nəzarət	Təsdiqedicisi sənəd	Hesabatlı q	Əlavə qeydlər
		Kəmiyyət	Keyfiyyət								
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.1	Tədris keyfiyyətinin və tələbəyönümlü təhsil modelinin gücləndirilməsi	Yenilənmiş proqramların sayının və məzunların məşğulluq faizinin artırılması	Daha təkmil tədris mühiti, tələbə məmnunluğunun artırılması, praktik və layihə əsaslı tədrisin genişləndirilməsi	2026		Tədris departamenti, fakültə və kafedralar	İşçi qrup, İT, sorğu	Tədris departamenti, Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Proqramlar Əmr Sorğu nəticələri	Yarımillik və illik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.2	Təhsildəki yeni trendlərin akademik heyətə və tələbələrə çatdırılması üçün il boyunca davamlı təlimlər təşkil etmək	Təlimlərin sayı 100 təlim	Təlimlərdən məmnunluq səviyyəsi	2025-2027	34 təlim; 200 akademik heyət, 1000 tələbə, 100 NDU tabeliyindəki kollec və məktəbin əməkdaşları	Tədrisin təşkili şöbəsi, Strateji və dayanıqlı inkişaf şöbəsi	Auditoriya, İT resursu	Tədris departamenti, Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	İştirakçı siyahısı, press release.	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.3	Tədris prosesini ESG standartlarının tələblərinə uyğunlaşdırılmasını təmin etmək	ESG standartlarına uyğunlaşdırılmış ixtisasların sayının artırılması	ESG standartlarına uyğunlaşdırılmış tədris proqramlarından məmnunluq	2026	Fakültələr üzrə sillabuslar yenilənmişdir	Tədrisin təşkili şöbəsi, Strateji və dayanıqlı inkişaf şöbəsi	İT resursu	Tədris departamenti, Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Sillabuslar	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.5	Təcrübələrin təşkilinin təkmilləşdirilməsi və tələbələrin xaricdə təcrübə keçmək imkanlarının artırılması	Təcrübədə iştirak edən tələbə sayı 200 tələbə	Təcrübə imkanlarından məmnunluq	2025-2027	214 tələbə, 13 rezident, 18 müəllim və həkim xaricdə təcrübə keçmişdir	Tədrisin təşkili şöbəsi, Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi	Əməkdaşlıqlar	Tədris departamenti, Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı, press release.	İllik hesabat	

Məqsəd - 1 hədəf 1-1.6	Kredit sisteminin tələblərinə uyğun olaraq müəllimlərin tələbələr tərəfindən seçilmə imkanının təmin edilməsi	Hər fakültədən ən az 5 müəllimin sorğu nəticəsində tələbələr tərəfindən seçilməsi	Tələblər tərəfindən seçilmiş müəllimlərdən məmnunluq	2026	25% fənn və ya müəllim tələbələr tərəfindən seçilmişdir	Fakültələr	IT resursu	Tədris departamenti	Fərdi tədris planı	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.7	Tələbə könüllülük fəaliyyətlərini təkmilləşdirmək və tələbələri bu fəaliyyətlərə cəlb etmək	Könüllülük fəaliyyətlərinə cəlb olunmuş tələbə sayı	Tələbə könüllülük fəaliyyətlərindən məmnunluq	2025-2027	5 könüllülük proqramı mövcuddur. 2000-dən artıq tələbə könüllülük fəaliyyətlərinə cəlb olunacaqdır	Fakültələr, Tələbələrle iş və tədbirlərin təşkili şöbəsi, tələbə təşkilatları	IT resursu	Sosial məsələlər və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə prorektor	Hesabat	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.1	Hər il tədrisin keyfiyyətinin yüksəldilməsi məqsədi ilə əcnəbi professor/müəllim heyətini cəlb etmək. Universitetdə yeni tədris və tədqiqat metodlarının tələbə və müəllim heyətinə çatdırmaq	Cəlb edilmiş əcnəbi professorların sayı -50 əcnəbi müəllim	Tələbə və heyət məmnuniyyət sorğularında məmnunluq faizi, orta q tədqiqat işləri və tədbirlər	2025-2027	41 əcnəbi müəllim	Fakültələr	Maliyyə resursları	Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Xidməti müqavilə	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.3	İngilisdilli təhsili genişləndirmək və ingilis dilində tədris olunan proqramların keyfiyyətini artırmaq	İngilisdilli tədris proqramlarının sayı: 4 ingilisdilli ixtisas	İngilisdilli tədris proqramlarından məmnunluq	2026	7 bakalavr ixtisası, 1 magistr ixtisası	Tədrisin təşkili şöbəsi, Keyfiyyət təminatı və monitorinq şöbəsi	IT resursu	Tədris departamenti, Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Sillabuslar	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.4	IELTS və SAT kimi beynəlxalq imtahanların təşkilini və tələbələrin iştirakını təmin etmək	İştirak edən şagird və tələbə sayı: 150	İngilis dili bacarıqlarının təkmilləşdirilməsi	2025-2027	IELTS imtahanında 97, SAT imtahanında 269 nəfər iştirak etmişdir.	Beynəlxalq imtahanlar və təlim mərkəzi	Sürətli internet, texniki avadanlıqlar	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İmtahana müraciətlər və sertifikatlar	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.5	Hər il ən az bir ixtisas proqramının beynəlxalq akreditasiya şirkətləri tərəfindən akreditasiyasını həyata keçirmək	Beynəlxalq şirkətlər tərəfindən akreditasiya olunan ixtisas proqramlarının sayı: 3	İxtisas proqramına beynəlxalq şirkətlər tərəfindən verilən akreditasiya balı	2026	0	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor, Keyfiyyət təminatı və monitorinq şöbəsi	Akkreditasiya şirkəti ilə əməkdaşlıq, Maliyyə resursu	Rektor	Proqramın akreditasiya olunması ilə bağlı sənəd	İllik hesabat	

Məqsəd – 1 Hədəf 2.2.8	Tədris və tədqiqat prosesinə töhfə verməsi üçün dəvət edilmiş əcnəbi professorların rəhbərliyində universitetin magistr və doktorantlarının iştirakı ilə kiçik tədqiqat qrupları yaradaraq elmi tədqiqatlar həyata keçirmək	Tədqiqatların sayı (ən az 10)	Tədqiqatların aktuallığı	2025-2027	7	Kafedralar	Labaratoriya, Maliyyə resursu	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Tədqiqat işləri, məqalələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 3-3.1	Ölkə daxilində və xaricdə təşkil edilən təhsil sərgilərində iştirak edərək universitetin təbliğatı işini həyata keçirmək.	Ən az 1 təhsil sərgisində iştirak	Yüksək göstəricili tələbələrin cəlbi	2025-2027	2	Tədrisin təşkili şöbəsi, Əcnəbi təhsilalanlarla iş və hazırlıq mərkəzi	Maliyyə resursu, təbliğat və təşviqat materialları	Tədris departamenti, Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Dəvət məktubları, Səfər sənədləri, hesabatlar	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 3-3.2	Əcnəbi tələbələrə dəstək xidmətlərini təkmilləşdirmək	Əcnəbi tələbələrin qəbul prosedurlarının mövcudluğu	Tələbə dəstək xidmətlərindən məmnunluq	2025-2027	Əcnəbi tələbələrin qəbul prosedurları mövcuddur	Əcnəbi təhsilalanlarla iş və hazırlıq Mərkəzi	İnsan, infrastruktur və IT resursları	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Qəbul prosedurlarını özündə ehtiva edən sənəd	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 3-3.3	Hər il əcnəbi tələbə qəbul sayını və ölkə müxtəlifliyini artırmaq.	Əcnəbi tələbə sayı və ölkə müxtəlifliyi 25 müxtəlif ölkədən 250 əcnəbi tələbə	Yüksək göstəricili əcnəbi tələbə cəlbi	2025-2027	22 ölkədən 271 əcnəbi tələbə qəbulu aparılıb	Əcnəbi təhsilalanlarla iş və hazırlıq mərkəzi	İmtahan komissiyası	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Protokol və əmrilər	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.1	Tədqiqatla məşğul olan akademik heyətin ehtiyaclarına uyğun davamlı, peşəkar təlimlər təşkil etmək	Tədqiqat üsulları haqqında 1 dəfə təlim keçirmək	Təlim nəticələrinə dair sorğunun keçirilməsi	2025-2027	7	Elmi fəaliyyətin təşkili və təhlili şöbəsi	Elmi tədqiqat metodlarına dair qanunvericilik aktları	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı, press-reviz	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.1	İl ərzində Scopus indeksli beynəlxalq elmi konfransın təşkili və materiallarının elmi məcmuələrdə çapı	Nüfuzlu xarici elm adamlarının cəlb olunması və beynəlxalq akademik əlaqələrin genişlənməsi	QS və THE reytinglərində İnternational Research Network, Research Productivity, Citations göstəricilərinin artması	2026	1	Elmi fəaliyyətin təşkili və təhlili şöbəsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor		İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.3	Scopus və Web of Science indeksli jurnallarda elmi məqalələrin indeksinin artırılması	Scopus və Web of Science	Scopus və Web of Science	2025-2027	400	Elmi fəaliyyətin	Scopus və Web of	Elm və innovasiya məsələləri	Scopus və Web of Science	İllik hesabat	

		indeksli jurnallarda elmi məqalələrin dərc olunması:	indeksli jurnallarda baza məlumatlarının təhlili			təşkili və təhlili şöbəsi	Science bazalarındakı nəşrlərin təhlili	üzrə prorektor	bazaları haqqında çıxarışlar		
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.4	Elmi tədqiqat laboratoriyalarının işini təkmilləşdirmək, kadr potensialını və maddi-texniki bazanı gücləndirmək	Elmi tədqiqat İnstitutları, Elmi tədqiqat laboratoriyası və Elmi-tədqiqat mərkəzlərinin fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi	Laboratoriyaların əsasnamələri, struktur məlumatları, iş planları, hesabatları	2026	3 ETİ mövcuddur	Elmi fəaliyyətin təşkili və təhlili şöbəsi	ETM və ETL maddi-texniki bazasının, strukturunun formalaşdırılması üçün maliyyə vəsaiti	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	ETM və ETL yaradılması haqqındakı müvafiq əməllər	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.5.1	Xarici nüfuzlu universitetlərlə birgə elmi məqalələr və Q1/Q2 WoS jurnallarında nəşrlərin sayının artırılması	Q1 və Q2 kvartilində olan Web of Science jurnallarında illik nəşrlərin sayının artırılması:	Nəşr fəaliyyəti QS və THE reytinglərində Research Output, Citations per Faculty, International Research Network indikatorlarına müsbət təsir göstərəcək.	2026	100	Elmi fəaliyyətin təşkili və təhlili şöbəsi	Xarici tərəfdaş universitetlərlə birgə tədqiqat qrupları formalaşdırılması	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor, Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Məqalələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.5.2	Yerli və beynəlxalq birgə tədqiqat layihələrində iştirakı dəstəkləmək	SCOPUS və Web of Science nəşrlərinin artması (Xüsusilə Q1 və Q2 kvartilində olan məqalələr); Patent sayı	Birgə tədqiqat layihələrinin aktuallığı	2025-2027	2	Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi	Maliyyə resursu	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Tədqiqat layihəsi	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.5.3	Elmi tədqiqat potensialının artırılması və beynəlxalq elmi nüfuzun gücləndirilməsi . H-indeksi	SCOPUS və Web of Science nəşrlərinin	Qlobal akademik şəbəkələrə inteqrasiya	2026	50	Elmi fəaliyyətin təşkili və təhlili şöbəsi,	H-indeksi yüksək olan	Elm və innovasiya məsələləri üzrə	Nəşrlər, Patentlər	İllik hesabat	

	yüksək olan tədqiqatçılarla birgə nəşrlər	artması (Xüsusilə Q1 və Q2 kvartilində olan məqalələr); Patent sayının artırılması, Həmçinin universitetin sitatlanması göstəricilərini n kəskin şəkildə artırılmasını, QS və THE reyting sistemlərində Citations Impact“ indikatorunda yüksəlişin təmin edilməsi	güclənəcək və universitetin beynəlxalq elmi nüfuzu genişlənəcək			Tədqiqat institutları və elmi mərkəzlər	yelri və xarici alimlərlə birgə tədqiqat platformalarının yaradılması	prorektor, Rektor müşaviri (Strateji inkişaf üzrə)			
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.6	Təcrübi tədqiqatların aparılması və alınmış nəticələrin tədris prosesində tətbiq edilməsinə dair tövsiyələr hazırlamaq	Təcrübi tədqiqatların sayı	Tədrisdə tətbiqi	2026	10	Elmi fəaliyyətin təşkili və təhlili şöbəsi	İnsan resursu	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Tədqiqat layihəsi	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 3-3.3	Dünyanın qabaqcıl universitetlərinin nümayəndələrini dəvət etməklə beynəlxalq səviyyəli elmi tədbirlər (konfrans, konqres, simpozium, forum) təşkil etmək	Beynəlxalq səviyyəli elmi tədbirlərin sayı	Tədbirlərdən məmnunluq	2025-2027	6 -sı ölkədən kənarda olmaqla 14 beynəlxalq konrans	Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi	Maliyyə və insan resursu	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 4-4.1	Universitetin prioritet seçdiyi ixtisas sahələri üçün müvafiq müəssisə və şirkətlərlə çoxşaxəli əməkdaşlıqlar qurmaq və bu əməkdaşlıqları inkişaf etdirmək	Universitetin prioritet seçdiyi ixtisas sahələri üçün müvafiq müəssisə və şirkətlərlə çoxşaxəli əməkdaşlıqların sayı	Əməkdaşlıqların əhatəliliyi	2025-2027	6	Maliyyə şöbəsi	İkitərəfli əməkdaşlıqlar,	Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 4-4.2	Start-up və Spin-off layihələrin hazırlanması. Real prototiplərin sənaye üçün təqdimatlarını keçirmək və maliyyələndirilməsini təmin etmək	Hazırlanmış Start-up və spin-off layihələrin sayı	Layihələrin sənayedə tətbiq olunması	2025-2027	5	Texnoloji transfer və innovasiyalar sektoru		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Start-up və spin-off layihələr	İllik hesabat	

Məqsəd - 2 hədəf 4-4.3	Layihələrin sənayeyə təqdimi və kommersiyalaşdırılması üçün festival və yarışmalar kimi fərqli platformalar qurmaq və bu platformalara çıxışı təmin etmək	Layihələrin sənayeyə təqdimi və kommersiyalaşdırılması üçün festival və yarışmaların sayı	Kommersiyaları şdırılmış layihələrin sayı	2025-2027	3	Texnoloji transfer və innovasiyalar sektoru		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Press-revizlər	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 1-1.3	Universitetdə daxilə beynəlmilləşmə fəaliyyətlərini həyata keçirmək və bütün fakültələrin beynəlxalq təcrübəni mənimsəməsinə nail olmaq Beynəlmilləşmənin dərinləşdirilməsi və qlobal akademik inteqrasiyanın təmin edilməsi	İkili diplom və birgə proqramların artırılması, tələbə və müəllim mobilliyinin artırılması	Fakültələrdə keçirilən görüş və təlimlər vasitəsilə məlumatlılığı artırmaq və çətinlikləri müzakirə edərək həll yolları tapmaq	2025-2027	Bütün fakültələr	Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, fakültələr	Maliyyə resursları çap materiaları	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.2	Müxtəlif beynəlxalq proqramlar və ikili razılaşmalar əsasında tələbə və müəllim heyətinin mobilliyini təmin etmək	Mobillikdə iştirak edəcək tələbə və müəllimlərin sayının artırılması	Ali təhsilin keyfiyyət göstəricilərinin yüksəldilməsi, beynəlxalq təcrübənin öyrənilməsi və imzalanmış müqavilələrin icrası	2026	50 tələbə, 1 müəllim mobillikdə iştirak edib.	Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, fakültələr	Maliyyə resursları	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Yeni MOU-lar, Twinning, TIES və ORHUN mübadilə proqramları	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.3	Beynəlxalq grant proqramlarına layihələr təqdim etmək və universitetin beynəlxalq grant layihələrdə tərəfdaş olaraq iştirakını təmin etmək	Təqdim olunan layihələrin sayı:4	Qazanılan və tərəfdaş olunan grant layihələrdən əldə olunan nəticələr	2026	2	Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, aidiyyəti fakültələr		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor, Strateji inkişaf üzrə Rektor müşaviri	Yazılan və tərəfdaş olaraq iştirak olunan layihələrin sənədləri, press release	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.4	Beynəlxalq tədqiqat şəbəkələri ilə sıx əməkdaşlıq və ortaq elmi məqalələr. THE reytingdə İnternatioanal Collabratiön, QS reytingdə isə İnternational Research Network (İRN) indikatorlarının güclənməsi	Professor-müəllim heyəti, tədqiqatçıları, beynəlxalq konsorsiumlarda iştirak	Horizon Europe Erasmus+, TEMPUS, COST, TUBİTAK və digər beynəlxalq	2026		Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, fakültələr	İkitərəfli əməkdaşlıqlar, İT, maliyyə və insan resursu	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor, Elm və innovasiyalar üzrə prorektor	Müqavilələr, səfərlər	İllik hesabat	

		edəcək, or- taq məqalə- lərin sayının artması, müştərək laboratoriya, tədqiqat qrupları və qrant layi- hələrinin yaradılması	tədqiqat şəbəkələri ilə strateji əməkdaşlığın güclənməsi								
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.5	Tələbə və müəllim heyətinin beynəlxalq online təlimlərdə iştirakını təmin etmək və bacarıqlarının inkişafına nail olmaq	Beynəlxalq online təlimlərdə iştirak etmiş tələbə və müəllim heyətinin sayı	Təlimlərdən məmnunluq	2025- 2027	2	Beynəlxalq İmtahanlar və Təlim Mərkəzi, fakültələr	İT, insan resursu	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 3-1.2	Beynəlxalq tədqiqat layihələrinin hazırlanmasını və heyətin iştirakını təmin etmək	Beynəlxalq tədqiqat layihəsinin sayı, Beynəlxalq tədqiqat layihələrində iştirak edən heyətin sayı	Beynəlxalq tədqiqat layihələrinin aktuallığı	2025- 2027		Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, Elmi fəaliyyətin təhlili və təşkili şöbəsi		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor, Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Tədqiqat layihəsi	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 3-1.3	Tələbələrin beynəlxalq təhsil təcrübəsi əldə etməsi üçün müxtəlif ölkələrdən olan təhsil müəssisələri ilə tərəfdaşlıq edərək təcrübə proqramları təşkil etmək	Təcrübə proqramları nın sayı	Mübadilə və təqaüd proqramlarının sayının artırılması və əlçatanlığının təmin olunması	2025- 2027	36 tələbə	Tədrisin təşkili şöbəsi, Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi	Maliyyə resursları	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorek- tor, Tədris departament i,	Yeni “free mover” müqavilələr, Twinning, OTHUN və TIES təqaüd proqramları	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 3-1.4	Müxtəlif ölkələrlə bakalavr və magistr ixtisasları üzrə ikili diplom proqramları təşkil edərək tələbələrin dünya səviyyəsində tanınan diplomlar almasına kömək etmək	İkili diplom proqramları nın və iştirak edən tələbələrin sayı: 2 ikili diplom	Tələbələrin beynəlxalq əmək bazarında konkurentliyin in təmin edilməsi, universitetin beynəlxalq nüfuzunun artırılması	2026	2 ikili diplom proqram, 27 tələbə	Tədrisin təşkili şöbəsi, Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi	İnsan və maliyyə resursları	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prore- ktor Tədris departament i,	İkili diplom proqramları	İllik hesabat	

Məqsəd - 3 hədəf 3-1.5	QS, THE və digər nüfuzlu reyting şirkətlərində universitetin yer tutması üçün zəruri fəaliyyətlərin icrasını təmin etmək	QS Hub, WUR portal, RUR portal və Green Metricsdə məlumatların işlənməsi	Universitetin beynəlxalq rəqabətə davamlılığının təmin olunması və nüfuzunun artırılması, beynəlxalq reyting siyahılarında yer tutmaq	2025-2027	QS Hub, WUR portal, RUR portalda məlumatların işlənməsi	Strateji inkişaf üzrə rektor müşaviri	Maliyyə resursu	Rektor	Beynəlxalq reyting cədvəlləri, press release	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 4 hədəf 1	Dərslərin (mühazirə, seminar və praktiki məşğələ) ölçülə bilən KPI (əsas performans indikatorları) vasitəsilə təşkilini təmin etmək. Kafedra müdirləri tərəfindən dərslərin və müəllimlərin qiymətləndirmə meyarlarını müəyyənləşdirmək və tətbiq etmək	45 kafedranın qiymətləndirmə meyarlarını müəyyənləşdirməsi	45 kafedranın qiymətləndirmə meyarlarını tətbiq etməsi	2025-2027	0	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı şöbəsi	İnsan resursu	Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Siyasət sənədi	İllik hesabat	
Məqsəd - 4 hədəf 4.2	Keyfiyyət təminatı və institusional idarəetmə mexanizmlərinin gücləndirilməsi	Keyfiyyət təminatı sisteminin institusionallaşdırılması, monitoring aparılması	Şəffaf və hesabatlı idarəetmənin gücləndirilməsi	2026	1	İnsan resursları şöbəsi, Keyfiyyət təminatı və monitorinq şöbəsi	SİP, universitetin nizamnaməsi	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	SİP Fəaliyyət planı	Yarımillik	
Məqsəd - 4 hədəf 4.3	Akademik və inzibati struktur bölmələrinin öz strateji fəaliyyət planlarını hazırlamalarını təmin etmək və icrasını dəstəkləmək	Strateji inkişaf planının icrası üçün hazırlanmış fəaliyyət planlarının sayı	Strateji fəaliyyət planlarının icrasının effektivliyi	2025-2027		Keyfiyyət təminatı və monitorinq şöbəsi	SİP, universitetin nizamnaməsi	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Fəaliyyət planları	İllik hesabat	
Məqsəd - 4 hədəf 4.4	Tədris prosesinin təşkili, tədqiqat və innovasiya mühiti ilə bağlı universitetin bütün maraqlı tərəfləri arasında məmnuniyyət sorğuları keçirmək, nəticələrini analiz etmək və tədbirlər paketi hazırlayırlayaraq icrasına nəzarət etmək	Sorğularda iştirak edənlərin sayı	Sorğu nəticələrinin analizinə əsaslanan tədbirlər paketi	2025-2027	1000	Keyfiyyət təminatı və monitorinq şöbəsi	Təhsil qanunu. Maddə 9	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Hesabat	Yarımillik	

Məqsəd - 4 hədəf 4.5	Monitoring aparmaq və monitoring nəticəsində hazırlanmış analitik təhlil hesabatlarını dərc etmək	Monitoring aparılmış sahələrin sayı	Monitoring nəticələrinin təhlili	2025-2027	7 istiqamət üzrə daxili keyfiyyət göstəriciləri əsasında monitoring aparılmışdır.	Keyfiyyət təminatı və monitoring şöbəsi	ESG	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Hesabat	Yarımillik hesabatlar	
Məqsəd - 4 hədəf 4.6	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarını müəyyən etmək və müxtəlif formatlarda xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarında universitetin iştirakının təmin etmək	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarının sayı	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarının maraqlı tərəflərin mövqeyini əks etdirməsi	2025-2027	0	Keyfiyyət təminatı və monitoring şöbəsi		Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurları	İllik hesabat	
Məqsəd - 5 hədəf 5.1.1	İdarəetmə strukturunun daha da effektiv işləməsi üçün strateji planlamayı tətbiq etmək və əsas prioritetləri müəyyənləşdirmək	Əsas prioritetlərin sayı	İdarəetmə mexanizmin effektiv və operativliyinə nail olmaq	2025-2027	4	Prorektorluqlar, Strateji məsələlər üzrə müşavir, Strateji və dayanıqlı inkişaf şöbəsi, İnsan resursları və hüquq şöbəsi	Fəaliyyət Planı əsasında strateji istiqamətin mövcudluğu		Strateji İnkişaf Planı	Tələb olunan vaxta uyğun olaraq	
Məqsəd - 5 hədəf 5.1.2	İşəgötürənlər üzrə anket-sorgular və işəgötürən məmnuniyyətinin ölçülməsi və struktur bilmələrinin web sahifədə təqdim olunması	QS reytingində Employer Reputation, THE reytingində isə Partnerships for the Goals (SDG 17) indikatorunu gücləndirəcək	Məzunların peşə hazırlığı, iş bacarıqları, adaptasiya və əmək performans qiymətləndirilmək, həmçinin tədris proqramlarının təkmiləşdirilməsində istifadəsi	2026		İnsan resursları və hüquq şöbəsi, Keyfiyyət təminatı və monitoring şöbəsi	Maliyyə IT resursu	İnsan resursları və hüquq şöbəsi, Strateji məsələlər üzrə müşavir	Anket-sorgu	İllik hesabat	
Məqsəd - 5 hədəf 5.2	Elektron təhsil platformaları ilə təhsil prosesini idarə etmək	Elektron təhsil platformalarının sayının artırılması, Yeni Distant Təhsil Sisteminin	Əlçatanlıq və müasir rəqəmsal standartlara uyğun effektiv idarəetmənin təmin edilməsi	2025-2027	E-jurnal və LMS platformaları mövcuddur. 2025-ci ildə TMİS platforması	Tədrisin təşkili şöbəsi, IT şöbəsi, Dekanlıqlar	Zəruri avadanlıqlar	Tədris departamenti	Elektron təhsil platforması	İllik hesabat	

		qurulması distant.ndu.ed u.az platformasını n istifadəyə verilməsi			istifadəyə verilib						
	İnformasiya təhlükəsizliyini təmin etmək	İnformasiya təhlükəsizliyi nəzərə alınan proqram təminatlarının sayı	Kiber hücumlara dayanıqlılıq	2025- 2027	Bütün proqram təminatlarınd a məlumatların məxfiliyi, bütövlüyü və ölçətlilik təmin etmək məqsədilə müasir kibertəhlükəs izlik standartları əsasında kompleks qoruma məxanizmləri tətbiq edilib.	İT şöbəsi		İT şöbəsinin müdiri		İllik hesabat	
Məqsəd - 5 hədəf 5.3	Universitetin infrastrukturunu, laboratoriya, təhsil təminatı və təhsil texnologiyalarını təkmilləşdirmək	Laboratoriya ların genişləndiril məsi	Müasir laboratoriya ların tətbiqi	2025- 2027	31 labora- toriya, 30 kabinə və 14 mərkəz mövcud dur	Tədris departamenti, elm və innovasiy məsələləri üzrə prorektor	Zəruri avadanlı qlar	Tədris departament i,və elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Laboratoriya lar	2027-ci il	
Məqsəd - 5 hədəf 5.4	Dayanıqlı inkişaf, innovasiya və maliyyə müstəqilliyinin təmin edilməsi	Dayanıqlı inkişaf planının mövcudluğu	Dayanıqlı inkişaf planının icrası, Startup və innovasiya fəaliyyətinin genişlənməsi, alternativ maliyyə mənbələrinin artırılması	2026		Strateji və dayanıqlı inkişaf şöbəsi Texnoloji transfer və innovasiyalar sektoru, Maliyyə şöbəsi	Zəruri avadanlı qlar	Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə) Rektor müşaviri (maliyyə məsələləri üzrə)	Dayanıqlı inkişaf planı	İllik hesabat	
	Tələbələrin sosial mühiti üçün layihələr hazırlayaraq daha keyfiyyətli təhsil mühitini formalaşdırmaq	Tələbələrin sosial mühiti üçün hazırlanmış layihələrin sayı	Keyfiyyətli təhsil mühitinin mövcudluğu	2025- 2027		Dekanlıqlar Tələbə təşkilatları	Auditori ya	Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Layihələr		

Məqsəd - 5 hədəf 5.5	Universitet tələbələrinin davamlı inkişafına, nəticəyönümlüyünə hədəflənmiş sosial layihələrin geniş spektrdə reallaşdırılması.	Davamlı inkişaf üçün təlim və treyninqlərin, layihələrin artımı	Tələbələrinin davamlı inkişafının izlənilməsi	2025-2027	7	İctimai təşkilatlar, Tələbələrlə iş və tədbirlərin təşkili sektoru, tələbə təşkilatları	Sorğuların və anketlərin davamlılığı	Sosial məsələlər və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə prorektorluq, İctimai təşkilatlar	İştirakçı siyahısı	Tələb olunan vaxta uyğun olaraq	
Məqsəd – 5 hədəf 5.7	Universitet tabeliyində olan üç kollec və bir beynəlxalq məktəbin fəaliyyətinin effektivliyini artırmaq, təlim və tədris prosesinin keyfiyyətini təkmilləşdirmək	Fəaliyyət planlarının sayı	Mövcud fəaliyyət planlarındakı keyfiyyət göstəricilərinə nail olunması	2025-2027	0	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı şöbəsi		Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Fəaliyyət planları	İllik hesabat	
Məqsəd - 5 hədəf 5.8	Məzun izlənmə sisteminin (Graduate Tracking System) qurulması	Hər buraxılış üzrə ən azı 70 faiz məzuna çatma göstəricisi	THE impact və QS reytinglərində Graduate Employability, Alumni Outcomes, Employment Rate indikatorlarının yüksəlməsi	2026		Karyera, təcrübə, məzunlarla iş sektoru, İnsan resursları və hüquq şöbəsi.	İT resursu	Tədris departamenti, İnsan resursları və hüquq şöbəsi.	Elektron platforma	İllik hesabat	
Məqsəd - 5 hədəf 5.9	İşəgötürənlər üzrə anket-sorğular və işəgötürən məmnuniyyətinin ölçülməsi və struktur bilmələrinin web sahifədə təqdim olunması	QS reytingində Employer Reputation, THE reytingində isə Partnerships for the Goals (SDG 17) indikatorunu gücləndirəcək	Məzunların peşə hazırlığı, iş bacarıqları, adaptasiya və əmək performansı qiymətləndiriləcək, həmçinin tədris proqramlarının təkmilləşdirilməsində istifadəsi	2026		İnsan resursları və hüquq şöbəsi	Maliyyə İT resursu	İnsan resursları və hüquq şöbəsi, Rektor müşaviri (strateji məsələlər üzrə)	Anket-sorğu	İllik hesabat	
Məqsəd - 6 hədəf 6.1	Maliyyə daxilolmalarının şaxələndirməsi və çeşidliliyinin artırılmasına nail olmaq	Maliyyə mənbələrinin sayı	Maliyyə mənbələrinin dayanıqlılığı	2025-2027	3	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 6 hədəf 6.2	Qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş qaydada müxtəlif əlavə	Maliyyə mənbələrinin sayı	Maliyyə mənbələrinin dayanıqlılığı	2025-2027	3	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi	Müqavilələr	İllik hesabat	

	xidmətlər göstərməklə maliyyə axınına nail olmaq							məsələlər üzrə)			
Məqsəd - 6 hədəf 6.3	Tədqiqat nəticələrindən, istehsal olunan prototiplərdən və patentlərdən əlavə gəlirlər təmin etmək	Tədqiqat nəticələrinin, istehsal olunan prototiplərin və patentlərin sayı	Tədqiqat nəticələrindən, istehsal olunan prototiplərdən və patentlərdən gələn gəlirlər	2025-2027	0	Texnoloji transfer və innovasiyalar sektoru		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Prototiplər, Patentlər	İllik hesabat	
Məqsəd – 6 Hədəf 6.5	SİP-dən irəli gələn fəaliyyətlərin icrası üçün maliyyə resurslarının səmərəli istifadəsini etmək və bu prosesə nəzarət etmək	SİP-dən irəli gələn fəaliyyətlərin icrası üçün ayrılmış maliyyə resursu	SİP-dən irəli gələn fəaliyyətlərin icrası üçün ayrılmış maliyyə resursunun effektiv istifadəsi	2025-2027	0	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Fəaliyyət planı	İllik hesabat	